



## Wdrożenie ERP w 3 miesiące

### Kontekst branżowy

Branża motoryzacyjna jest drugim co do wielkości sektorem przemysłowym w Polsce. Firmy rodzime inwestują zarówno w budowę nowych fabryk, jak i w rozbudowę już istniejących zakładów. Działania te przekładają się na stały wzrost liczby zatrudnienia w sektorze. W zależności od sposobu kwalifikacji firm szacuje się, że w branży pracuje już od 200 do 300 tys. osób. Wśród pracodawców są zarówno globalne koncerny, które produkują powyżej 100 tys. nowych pojazdów rocznie, jak i lokalni wytwórcy przyczep i komponentów, którzy budują markę polskiej motoryzacji.

Jedną z takich firm jest MEGA Sp. z o.o. – firma, która wytwarza blisko 1300 pojazdów rocznie i zatrudnia ponad 300 pracowników. Spółka, obecna na polskim rynku od 2004 r., do zarządzania produkcją używa systemu ERP Infor LN przy wsparciu S&T.



### Interesujący fakt

*3 miesiące: tyle trwał projekt wdrożenia najnowszej polskiej wersji systemu ERP, licząc od początku analizy do startu produkcyjnego.*

### Klient

MEGA Sp. z o.o. to doświadczony polski producent naczip i przyczep dla samochodów ciężarowych, należący obecnie do francuskiej grupy Benalu. Firma skutecznie wdraża do produkcji pojazdy o zmniejszonej masie całkowitej z zachowaniem parametrów wytrzymałościowych. Stałe udoskonalenia technologiczne, dążenie do podwyższania jakości oraz optymalizacja konstrukcji w zestawieniu z najwyższą jakością komponentami budują zaufanie do marki MEGA nie tylko w Polsce, ale również na świecie.

W ten trend wpisuje się również dążenie spółki do optymalizacji procesów biznesowych, co przetożyło się na decyzję o aktualizacji używanego systemu ERP Infor LN. Migrację wykonano z wersji udostępnionej kilkanaście lat temu do najnowszego w pełni polskiego wydania. W praktyce nie była to jednak prosta aktualizacja, a zupełnie nowe wdrożenie. Projekt zrealizowano przy wsparciu firmy S&T.

### Rozwiązanie i zastosowana technologia

Głównym celem projektu w firmie MEGA było maksymalne zoptymalizowanie pracy i lepsze dopasowanie istniejących technologii IT do aktualnej organizacji procesów w przedsiębiorstwie. Wdrożenie pierwszej



## Potrzeby biznesowe

- ▶ Aktualizacja w systemie bieżących procedur i procesów
- ▶ Optymalizacja pracy użytkowników systemu: uproszczenie procesów, eliminacja niepotrzebnych czynności
- ▶ Redukcja papierowego obiegu dokumentów
- ▶ Rezygnacja z formularzy z dublującymi się informacjami
- ▶ Redukcja czasu utrzymywania zapasów w magazynach
- ▶ Ograniczenie pracochłonności przy aktualizacji istniejących kustomizacji
- ▶ Objęcie oprogramowania ERP pełnym wsparciem producenta
- ▶ Ułatwienie wglądu w informacje zarządcze
- ▶ Modernizacja infrastruktury informatycznej

wersji systemu ERP miało miejsce kilka lat temu, w innych realiach i przy innych potrzebach organizacyjnych firmy. Z czasem okazało się, że z codziennych obowiązków pracowników można wyeliminować wiele zbędnych czynności, umożliwiając im dostęp bardziej zaawansowanych narzędzi do pozyskiwania i utrzymywania informacji, a także efektywniej organizując ich zadania. Ze względu na potrzebę reorganizacji procesów i dostosowania ich do bieżących potrzeb

spółki zdecydowano, że aktualizacja nie będzie prostą migracją techniczną, a wdrożeniem systemu na nowo.

W ramach realizacji projektu zespół S&T rozbudował istniejącą infrastrukturę IT, dostarczył i skonfigurował wymagany do niej sprzęt, zainstalował nową wersję oprogramowania ERP Infor LN, wykonał analizę biznesową pod kątem zakresu wdrożenia i zaprojektowania obsługi procesów, skonfigurował i sparametryzował system, przeszkolił użytkowników firmy oraz z zaangażowaniem wspierał proces migracji danych z poprzedniego systemu do docelowego rozwiązania.

## Przebudowa środowiska IT i modernizacja infrastruktury

Aktualizacja rozwiązania Infor LN wymagała unowocześnienia infrastruktury IT w firmie. W ramach tej części projektu konsultanci techniczni S&T wykonali szereg prac, których celem było zwiększenie wydajności lokalnych zasobów. Na początek dziesięciokrotnie przyspieszono prędkość transferu danych w lokalnej sieci LAN i skonfigurowano połączenie między serwerownią produkcyjną a zapasową. Do klastra serwerów produkcyjnych dodano pamięć oraz dodatkowy serwer, zwiększając moc obliczeniową całej instalacji. Macierz rozbudowano o nowe dyski, które zapewniły lepsze parametry wydajności i pojemności dostępne dla systemu ERP. Podobnie na serwerze przeznaczonym do tworzenia kopii zapasowych zwiększono pojemność

repozytoriów, na których przechowywane są dane. Wykonano też aktualizację systemów operacyjnych i aplikacji (VMware, urządzeń, serwerów, macierzy).

## Implementacja systemu ERP

W ramach realizacji projektu wdrożono system ERP Infor LN w najnowszej dostępnej w pełni polskiej wersji, z wykorzystaniem komponentów klasy business social media oraz workflow w powiązaniu ze zintegrowanymi aplikacjami mobilnymi.

W trakcie wdrożenia zoptymalizowano i uporządkowano procesy obsługiwane w firmie oraz pokazano użytkownikom systemu ERP szerszy kontekst ich codziennej pracy, zachęcając ich do ciągłego stawiania sobie pytania o celowość wykonywania podejmowanych czynności. Dzięki takiemu podejściu zmniejszono ilość danych podstawowych – np. zredukowano liczbę typów operacji dla faktur z 53 do 10. Zautomatyzowano także wiele czynności, m.in. wdrożono funkcję podpowiadania danych domyślnych, tak aby jak najmniej informacji trzeba było wprowadzać ręcznie. W nowej wersji systemu uzyskano również dostęp do sesji panelowych, dzięki którym można łatwo uzyskać potrzebne informacje bez konieczności szukania ich na licznych wydrukach. Wreszcie wprowadzono obieg procesów skojarzony z aplikacjami mobilnymi, tak aby pracownicy mogli w swoich telefonach przeglądać szczegóły zadań i je zatwierdzać w integracji z systemem ERP.



## Uzyskane korzyści

- ▶ Poprawa efektywności pracy: uproszczenie procedur, uporządkowanie procesów i ich automatyzacja
- ▶ Redukcja papierowych wydruków niemal do zera
- ▶ Zwiększenie wygody pracy użytkowników końcowych m.in. poprzez znaczne ograniczenie ręcznego wprowadzania danych
- ▶ Optymalizacje kosztowe związane z minimalizacją czasu magazynowania produktów dzięki ściśszemu powiązaniu zakupów z planowaniem zapotrzebowania
- ▶ Bardziej precyzyjne prognozowanie zdolności produkcyjnych dzięki wykorzystaniu funkcjonalności planowania ATP/CTP
- ▶ Poprawa przejrzystości danych widocznych w systemie
- ▶ Uzyskanie mobilnego dostępu do danych z systemu ERP
- ▶ Wsparcie aktualnej wersji oprogramowania przez producenta
- ▶ Oszczędności z tytułu utrzymania aplikacji dzięki wykorzystaniu standardowych rozwiązań dostępnych w najnowszej wersji systemu w miejsce dawniej używanych kastomizacji
- ▶ Wydajna i bezpieczna infrastruktura IT



## Rekordowo szybki czas realizacji

Opracowanie koncepcji wdrożenia i przeprowadzenie całego projektu aż do produkcyjnego startu systemu jest zazwyczaj projektem planowanym etapami na wiele miesięcy. W przypadku firmy MEGA głównym założeniem organizacyjnym była jednak realizacja projektu w trzy miesiące. Analiza przedwdrożeniowa wystartowała z początkiem kwietnia, a system w obszarze sprzedaży i fakturowania, produkcji i planowania, zaopatrzenia, gospodarki magazynowej oraz finansów i księgowości został uruchomiony już 1 lipca. Tak krótki czas realizacji miał wiele niezaprzeczalnych zalet, takich jak szybka wymiana informacji i niemal natychmiastowe rozwiązywanie napotkanych problemów. Wymagał jednak maksymalnego zaangażowania całego zespołu, w skład którego weszli pracownicy firm MEGA i S&T. Dzięki temu w wyznaczonym terminie osiągnięto założone cele. W efekcie wykonanych czynności docelowa instalacja Infor LN działa wydajnie i szybko, co pozwala pracownikom na sprawną realizację zadań w oparciu o najnowsze narzędzia i technologię ułatwiającą codzienną pracę.



„Projekt miał bardzo ambitne założenia, zarówno jeśli chodzi o podejście - wdrożenie systemu od nowa z maksymalną optymalizacją pracy użytkowników, zakres funkcjonalny - wszystkie główne

obszary systemu ERP, jak i horyzont czasowy - zaledwie trzy miesiące. Wszystkie założenia udało się zrealizować. Nowy system został uruchomiony zgodnie z planem i założonymi celami. Dzięki zaangażowaniu naszego zespołu, pełnemu wsparciu zarządu firmy oraz wiedzy eksperckiej konsultantów S&T, całe przedsięwzięcie zakończyło się sukcesem.”

Karolina Grocholska  
Kierownik Działu Informatyki



MASZ PYTANIA?  
UMÓW SIĘ NA SPOTKANIE!

s&t

Zapraszamy do kontaktu z przedstawicielami S&T w celu uzyskania szczegółowych informacji o projekcie. Chętnie przedstawimy naszą koncepcję i omówimy możliwości zastosowania naszego rozwiązania w Państwa przedsiębiorstwie.

Tel.: +48 22 535 95 00  
zapytaniaofertowe@snt.pl

[www.snt.pl](http://www.snt.pl)